

Arvoisa Suur-Savon Sähkön kuntaomistaja,

Ohessa Suur-Savon Sähkön kuntaomistajien ja Suur-Savon Energiasäätiön yhteiset omistajastrategiset linjaukset. Omistajastrategia kertoo yhdellä äänellä, miksi kunnat ja säätiö omistavat Suur-Savon Sähkön ja mitä ne omistamiselta odottavat. Se antaa yhtiölle selkeän suunnan pitkälle eteenpäin.

TAUSTAA

Suur-Savon Sähkön ensimmäisen omistajastrategian valmistelu käynnistettiin omistajakuntien kunnanjohtajien yhteisellä päätöksellä 4.12.2025. Tavoitteena oli muodostaa kuntien ja Suur-Savon Energiasäätiön yhteinen näkemys yhtiön omistamisen tarkoituksesta, tavoitteista ja tulevaisuuden suunnasta.

Strategia laadittiin osallistavassa prosessissa vuoden 2026 aikana. Työhön sisältyi omistajahaastatteluja, työpajoja, omistajakuntien keskusteluja ja kommenttikierroksia, joiden avulla muodostettiin yhteinen omistajatahto sekä linjaukset omistaja-arvon kehittämisestä, riskienhallinnasta, vastuullisuudesta ja huoltovarmuudesta.

Prosessin aikana strategialuonnosta täsmennettiin omistajien palautteen perusteella, minkä jälkeen hallintoneuvosto hyväksyi lopullisen omistajastrategian 5.6.2026 pidetyssä kokouksessa. Valmis strategia toimii omistajien yhteisenä tahtotilana ja yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen sekä omistajaohjauksen perustana.

OMISTAJASTRATEGIA LYHYESTI

Omistamisen tarkoitus on varmistaa, että alueella on luotettavat, kilpailukykyiset ja vastuullisesti tuotetut energiapalvelut. Yhtiön päätehtävä on hoitaa sähköverkko- ja kaukolämpöpalvelut niin, että arki ja yritysten toiminta sujuvat. Muuta energialiiketoimintaa harjoitetaan, kun se on taloudellisesti järkevää ja kasvattaa omistaja-arvoa hallitulla riskillä.

Alueen elinvoima. Yhtiö vahvistaa toimialueensa elinvoimaa kilpailukykyisillä palveluilla, mahdollistaa energiainvestointien sijoittumisen alueelle ja pitää yllä paikallista osaamista sekä varautumista häiriötilanteisiin.

Omistus säilyy paikallisena. Enemmistö yhtiöstä pysyy kuntien omistuksessa ja määräysvallassa. Toimialueen laajentaminen ja rakennejärjestelyt ovat mahdollisia liiketoiminnallisin perustein. Uusien kuntaomistajien mukaan ottamisesta sovitaan aina yhdessä.

Tavoittelemme toimitusvarmuutta, laadukkaita ja kohtuuhintaisia palveluja, kustannustehokkuutta ja etenemistä kohti hiilineutraaliutta. Taloudellisesti tavoitteena on vakaa

ja kasvava osinko, kilpailukykyinen tuotto sekä vahva tase, joka kantaa riskit ja investoinnit. Toteutumista seurataan sovitulla mittareilla.

PYYNTÖMME

Pyydämme kuntia käsittelemään linjaukset tarpeelliseksi katsomallaan tavalla omassa organisaatiossaan. Omistajastrategia on seuraavan kerran esillä kunnanjohtajien tapaamisessa 9.12.2026. Toivomme, että kunnanjohtajat tuovat tapaamiseen oman kuntansa näkemykset ja kommentit omistajastrategian säännöllisen käsittelyn menettelytavoista sekä mahdollisesta muunlaisesta kuntaomistajien yhteistyöstä.

Vastaamme mielellämme kysymyksiin.

Yhteistyöterveisin

Tuukka Suomalainen, hallintoneuvoston puheenjohtaja (omistukselliset kysymykset)

Mikael Venäläinen, toimitusjohtaja (yhtiötä koskevat kysymykset)

LIITE: Omistajastrategiset linjaukset ja tavoitteet Suur-Savon Sähkölle

